

事務事業調書

平成26年度

事業No	291	課	子ども課	係	子ども係	起案者	瀬口久美子
						決裁者	杉浦多久己
事務事業名	保育園事業				事業種別	市民サービス	

1 事業概要

総合計画体系	2 健康で安心して暮らせる環境づくり 2 社会福祉 3 子育て支援 2 保育サービス			予算科目(会計)	一般会計	
				予算科目(款・項・目)	15-10-15	
				総合計画以外の計画	次世代育成支援行動計画	
				関連する総合計画の施策		
				性質区分	法律などで実施が義務付けられているもの	
根拠法令	有	児童福祉法第24条				
法定受託事務	無					
公約・議会答弁	無					
陳情・市民要望	無					
実施方法	一部委託	委託先	その他(医療法人)			
実施期間	開始	昭和23年度	経過	66年目	終了	期間
求める成果(目的)	誰(受益者)が	仕事や病気などのため、児童を保育することができない保護者が、			~になる	保育を任せることができる。
事務事業の内容	仕事などの事情により家庭で保育ができない児童を預かるために設置した、公立保育所23園の運営及び管理をしています。					
改善・対策の履歴	公立園で実施していた病児保育に替え、平成21年7月から医療法人に委託する方法により、病児・病後児保育を開始しました。 平成21年度及び22年度に、園舎の窓ガラスに飛散防止フィルムを貼り付けました。 平成23年7月から、第3子以降の保育料無料化を実施しました。 平成25年度には、各園の定員を弾力的に増減することにより、昨今特に増大する低年齢児の入所希望に対応しました(定員総数は変更なし)。 ニーズに合わせて保育サービスの内容を充実させ、保護者らが仕事を持つ世帯が安心して子育てできる環境整備を図っています。					

2 事業費(千円)、人員推移(人)

項目	平成23年度	平成24年度	平成25年度		平成26年度	
	(実績)	(実績)	(予算)	(実績)	(予算)	
総事業費	2,671,150	2,643,934	2,825,260	2,771,728	2,968,989	
財源計	1,010,155	942,304	1,049,920	996,388	1,127,184	
財源の内訳	国庫支出金	7,826	5,307	6,416	0	3,235
	県支出金	33,085	28,533	17,091	21,085	37,401
	市債	0	0	0	0	0
	その他()	666,732	673,580	678,900	676,895	706,700
	一般財源	302,512	234,884	347,513	298,408	379,848
受益者負担金	592,645	671,580	597,900	676,895	621,700	
職員人件費(従事職員数)	1,660,995 (263.65)	1,701,630 (270.10)	1,775,340 (281.80)	1,775,340 (281.80)	1,841,805 (292.35)	
人事課予算分人件費	0	0	0	0	0	

3 各活動にかかるコスト

			年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度
活動1	活動名 (活動内容)	保育事業	見込	35,000.00	36,500.00	37,600.00	38,000.00
			実績	36,187.00	37,592.00	37,991.00	
	指標名 (単位)	児童数(公立)(人)	活動の総事業費(千円)	2,671,150	2,643,934	2,771,728	
			活動にかかるコスト(千円)	73.82	70.33	72.96	
活動2	活動名 (活動内容)		見込				
			実績				
	指標名 (単位)		活動の総事業費(千円)				
			活動にかかるコスト(千円)				
活動3	活動名 (活動内容)		見込				
			実績				
	指標名 (単位)		活動の総事業費(千円)				
			活動にかかるコスト(千円)				

4 成果指標と実績の推移

指標名(単位)				年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度
成果1	公立保育園入園待機児童数(人)			目標	0.00	0.00	0.00	0.00
				実績	0.00	0.00	0.00	
	目標達成年度	平成26年度	目標成果指標値	0.00	達成状況	達成	達成	達成
成果2	特別保育事業実施園数(公私立)(園)			目標	31.00	31.00	31.00	31.00
				実績	31.00	35.00	35.00	
	目標達成年度	平成26年度	目標成果指標値	31.00	達成状況	達成	達成	達成

5 成果1、2以外の成果

成果	<p>日ごろから保育士の目が行き届いていたことにより、児童に大きな事故や怪我がありませんでしたので、基本的な目標とする安全安心な保育が実施できたものといえます。</p>
----	--

6 各活動にかかるコストと成果の分析

内部の取組や外部要因が与えた影響、課題等	
活動コスト	<p>主に次のような要因により職員の人件費が増加したため、活動コストが上昇しました。</p> <p>①年度当初、年度途中いずれも低年齢の入所児童数が増加していることから、必要に応じて臨時保育士の採用を行いました。</p> <p>②就労形態の多様化、女性の社会進出、核家族化の進行等に伴い、特別保育の中でも特に保育士数を必要とする長時間の延長保育や休日保育の利用者が増加傾向となっています。</p>
成果	<p>上の①及び②のような要因(保育ニーズ)に適切に対応したことにより、待機児童ゼロを継続できました。</p>

7 所属長の改善案

コスト・成果について、事業の分析を踏まえた具体的な改善案
<p>入所児童の数や年齢の構成、児童の入所する時期などに合わせて効率的な職員の雇用、配置等をしていくとともに、ますます多様化する保育ニーズへ対応するため、効果的な特別保育の実施方法について検討していきます。</p>

8 方向性

必要性、効率性、有効性を踏まえた事業の方向性	
維持・継続	<p>この事業の利用者層を考えると、待機児童数ゼロを継続することが有効な支援策となっていると考えられます。したがって、引き続きこれを最優先の目標とし、様々な保育ニーズへの対応の必要性和活動コストとの関係を意識しつつ事業を継続します。</p>

事務事業調書

平成26年度

事業No	1078	課	子育て支援課	係	庶務係	起案者	服部由佳理	
						決裁者	神谷徹	
事務事業名					保育園事業	事業種別		市民サービス

1 事業概要

総合計画体系	2 健康で安心して暮らせる環境づくり 2 社会福祉 3 子育て支援 2 保育サービス 2 保育内容の充実			予算科目(会計)		一般会計
				予算科目(款・項・目)		15-10-15
				総合計画以外の計画		次世代育成支援行動計画
				関連する総合計画の施策		
				性質区分	市の内部事務事業	
根拠法令	無					
法定受託事務	無					
公約・議会答弁	無					
陳情・市民要望	無					
実施方法	直営	委託先				
実施期間	開始	昭和23年度	経過	66年目	終了	期間
求める成果(目的)	誰(受益者)が	仕事や病気のため、昼間に児童を保育することができない保護者が			~になる	保育を任せることができる。
事務事業の内容	仕事や社会活動と子育て支援が両立できるよう、公立23園の運営管理を行い、保育サービスの内容を充実します。					
改善・対策の履歴	各園の施設状況を調査し、必要に応じて施設修繕を実施しました。					

2 事業費(千円)、人員推移(人)

項目	平成23年度	平成24年度	平成25年度		平成26年度
	(実績)	(実績)	(予算)	(実績)	(予算)
総事業費	0	99,914	56,829	55,326	61,405
財源計	0	96,764	53,679	52,176	56,995
財源の内訳	国庫支出金	0	0	0	0
	県支出金	0	0	0	0
	市債	0	0	0	0
	その他()	0	0	0	0
	一般財源	0	96,764	53,679	52,176
受益者負担金	0	0	0	0	0
職員人件費 (従事職員数)	0 (0.00)	3,150 (0.50)	3,150 (0.50)	3,150 (0.50)	4,410 (0.70)
人事課予算分 人件費	0	0	0	0	0

3 各活動にかかるコスト

			年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度
活動1	活動名 (活動内容)	保育事業	見込	0.00	36,500.00	37,600.00	380,000.00
			実績	0.00	37,592.00	37,991.00	
	指標名 (単位)	児童数(公立)(人)	活動の総事業費(千円)	0	99,914	55,326	
			活動にかかるコスト(千円)	0.00	2.66	1.46	
活動2	活動名 (活動内容)		見込				
			実績				
	指標名 (単位)		活動の総事業費(千円)				
			活動にかかるコスト(千円)				
活動3	活動名 (活動内容)		見込				
			実績				
	指標名 (単位)		活動の総事業費(千円)				
			活動にかかるコスト(千円)				

4 成果指標と実績の推移

指標名(単位)				年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度
成果1	保育園遊具点検(回)			目標	0.00	45.00	46.00	46.00
				実績	46.00	45.00	46.00	
	目標達成年度		目標成果指標値	0.00	達成状況	達成	達成	
成果2				目標				
				実績				
	目標達成年度		目標成果指標値		達成状況			

5 成果1、2以外の成果

成果	<p>日ごろから保育士の目が届いていたことや適切な施設修繕を実施したことで、児童に大きな事故や怪我がありませんでしたので、基本的な目標とする安全安心な保育環境の確保ができたといえます。</p>
----	--

6 各活動にかかるコストと成果の分析

内部の取組や外部要因が与えた影響、課題等	
活動コスト	公立保育園に入所する児童のべ数(毎月の児童数の累計)に対する事業費としています。
成果	修繕を必要とする保育園に対し、適切に対応することで安全安心な保育環境の確保を図ります。

7 所属長の改善案

コスト・成果について、事業の分析を踏まえた具体的な改善案
保育施設の保全を実施するために関係各課と協議し、長期的な施設保全計画を作成していきます。

8 方向性

必要性、効率性、有効性を踏まえた事業の方向性	
維持・継続	様々な保育ニーズへの対応を含め安全安心な保育環境を確保するため、保全の必要性和活動コストとの関係を意識しつつ、事業を継続します。

事務事業調書

平成26年度

事業No	292	課	子ども課	係	子ども係	起案者	志村亮
						決裁者	杉浦多久己
事務事業名	民間保育所支援事業				事業種別	市民サービス	

1 事業概要

総合計画体系	2 健康で安心して暮らせる環境づくり 2 社会福祉 3 子育て支援 2 保育サービス 1 保育施設等の拡充			予算科目(会計)	一般会計	
				予算科目(款・項・目)	15-10-15	
				総合計画以外の計画	次世代育成支援行動計画	
				関連する総合計画の施策		
				性質区分	法律などで実施が義務付けられているもの	
根拠法令	有	児童福祉法(第51条)、安城市民間保育所補助金交付要綱				
法定受託事務	無					
公約・議会答弁	無					
陳情・市民要望	無					
実施方法	全部委託	委託先	その他(社会福祉法人)			
実施期間	開始	平成元年度	経過	25年目	終了	期間
求める成果(目的)	誰(受益者)が	保育に欠ける児童が、		~になる	公立園と民間園で同等の保育サービスが受けられるようになる。	
事務事業の内容	市では、仕事などの事情により家庭で保育ができない児童を預かるために、公立保育所を運営するほか、民間の認可保育所12園(H24~)へ保育事業を委託しています。この委託に係る運営費については、国が定めた保育単価による運営委託費以外に、市は、民間保育所が公立保育所と同等の保育サービスを提供できるように、また、安定した経営の下で児童の受入体制を確保できるように、種々の経費に対し支援をしています。					
改善・対策の履歴	平成20年4月に開園したこどもの城保育園に対し、他の民間保育所と同様に補助金による支援を開始しました。平成22年から、よさみ保育園における延長保育時間を22時まで(従来は20時まで)に延長しました。平成22年度及び23年度に民間保育所の地震対策として、窓ガラスの飛散防止フィルムの貼付に対する補助を実施しました。平成23年7月から第3子以降の保育料無料化を実施しました。平成24年度に開園した4園に対し、支援を開始しました。これにより、この事業の対象となる園は12園となりました。					

2 事業費(千円)、人員推移(人)

項目	平成23年度	平成24年度	平成25年度		平成26年度	
	(実績)	(実績)	(予算)	(実績)	(予算)	
総事業費	690,977	862,327	899,455	830,006	951,001	
財源計	686,567	855,397	891,895	822,446	942,811	
財源の内訳	国庫支出金	165,631	197,299	187,440	220,201	207,407
	県支出金	123,680	195,716	113,434	130,699	154,958
	市債	0	0	0	0	0
	その他()	123,194	128,885	130,100	143,608	141,300
	一般財源	274,062	333,497	460,921	327,938	439,146
受益者負担金	112,745	128,885	122,100	143,608	141,300	
職員人件費(従事職員数)	4,410 (0.70)	6,930 (1.10)	7,560 (1.20)	7,560 (1.20)	8,190 (1.30)	
人事課予算分人件費	0	0	0	0	0	

3 各活動にかかるコスト

		年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	
活動1	活動名 (活動内容)	民間保育所補助件数	見込	8.00	12.00	12.00	12.00
			実績	8.00	12.00	12.00	
	指標名 (単位)	対象園数(件数)	活動の総事業費(千円)	690,977	862,327	830,006	
			活動にかかるコスト(千円)	86,372.13	71,860.58	69,167.17	
活動2	活動名 (活動内容)		見込				
			実績				
	指標名 (単位)		活動の総事業費(千円)				
			活動にかかるコスト(千円)				
活動3	活動名 (活動内容)		見込				
			実績				
	指標名 (単位)		活動の総事業費(千円)				
			活動にかかるコスト(千円)				

4 成果指標と実績の推移

		指標名(単位)	年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度
成果1	民間認可保育園入園待機児童数(人)		目標	0.00	0.00	0.00	0.00
			実績	0.00	0.00	0.00	
	目標達成年度	目標成果指標値	0.00	達成状況	達成	達成	達成
成果2			目標				
			実績				
	目標達成年度	目標成果指標値		達成状況			

5 成果1、2以外の成果

成果	<p>・民間保育所の安定的な運営に資するため、入所人員の配分に配慮しました。その結果は以下のとおりです。</p> <p>入所児童数(延べ人数) 平成21年度 実績5,942人(定員延人数5,760人) 平成22年度 実績6,176人(同上) 平成23年度 実績6,203人(定員延人数5,820人) 平成24年度 実績6,528人(定員延人数6,840人) 平成25年度 実績7,218人(定員延人数7,200人)</p>
----	---

6 各活動にかかるコストと成果の分析

		内部の取組や外部要因が与えた影響、課題等
活動コスト	低年齢児保育の充実のため、新たに開園した4園の運営が平成25年度から本格化したことに伴い、運営委託料の支出が増えました。一方で、これらの園に対する施設整備に係る補助が終了したことに伴い、支出が大幅に減ったため、結果として活動コストは下がることとなりました。平成26年度は、支出を大幅に減らす特別な要因が見当たらないことや、昨今の低年齢児保育需要の増大に適切に対応するため、運営委託料支出が増えると予想されることから、再びコストが上がると見込まれます。	
成果	保育士の安定的な雇用確保のため、人件費に対する補助及び施設運営に対する補助を継続したことにより、必要な保育士を確保するとともに良質な保育サービスを提供することができました。結果として、次のとおり保育所への待機児童数ゼロを維持することができました。 保育所入所待機児童数の推移 平成21年度～平成25年度(目標:各年0名、実績:各年0名)	

7 所属長の改善案

コスト・成果について、事業の分析を踏まえた具体的な改善案
利用者が公立園と民間園で同等の保育サービスを受けられるよう、また、多様化する保育ニーズに対応した支援ができるよう、定期的に補助内容の見直しに努めます。

8 方向性

必要性、効率性、有効性を踏まえた事業の方向性	
維持・継続	民間保育所については、多様化する保育ニーズに対応するため、それぞれの特徴を活かしつつ一時保育、延長保育などを始めとする特別保育への取組みを継続してもらいます。市は、これを適切に支援することにより、公立保育所とともに良質な保育サービスの維持に努めます。

事務事業調書

平成26年度

事業No	293	課	子ども課	係	子ども係	起案者	岡田英生
						決裁者	杉浦多久己
事務事業名					事業種別	市民サービス	
認可外保育施設支援事業							

1 事業概要

総合計画体系	2 健康で安心して暮らせる環境づくり 2 社会福祉 3 子育て支援 2 保育サービス 2 保育内容の充実			予算科目(会計)	一般会計	
				予算科目(款・項・目)	15-10-15	
				総合計画以外の計画	次世代育成支援行動計画	
				関連する総合計画の施策		
				性質区分	特定の市民や団体を対象にしたもの	
根拠法令	有	児童福祉法(第59条)、安城市認可外保育施設委託要綱				
法定受託事務	無					
公約・議会答弁	無					
陳情・市民要望	無					
実施方法	直営	委託先				
実施期間	開始	平成13年度	経過	13年目	終了	期間
求める成果(目的)	誰(受益者)が	保育に欠けているが認可保育所を利用できない児童が、		~になる	託児所などの認可外保育施設を円滑に利用できる。	
事務事業の内容	安城市認可外保育施設委託要綱の基準に適合する託児所などの認可外保育施設へ助成を行うことにより、保育の充実を図ります。					
改善・対策の履歴	特にありません。					

2 事業費(千円)、人員推移(人)

項目	平成23年度	平成24年度	平成25年度		平成26年度
	(実績)	(実績)	(予算)	(実績)	(予算)
総事業費	630	630	1,130	630	1,130
財源計	0	0	500	0	500
財源の内訳	国庫支出金	0	0	0	0
	県支出金	0	0	0	0
	市債	0	0	0	0
	その他()	0	0	0	0
	一般財源	0	0	500	0
受益者負担金	0	0	0	0	0
職員人件費 (従事職員数)	630 (0.10)	630 (0.10)	630 (0.10)	630 (0.10)	630 (0.10)
人事課予算分 人件費	0	0	0	0	0

3 各活動にかかるコスト

		年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度
活動1	活動名 (活動内容)	保育に欠ける児童の保育を行う施設への助成	見込	1.00	1.00	1.00
			実績	0.00	0.00	0.00
	指標名 (単位)	施設数(か所)	活動の総事業費(千円)	0	630	630
			活動にかかるコスト(千円)	0.00	0.00	0.00
活動2	活動名 (活動内容)	認可外保育所実地指導調査	見込	4.00	5.00	6.00
			実績	2.00	6.00	6.00
	指標名 (単位)	施設数(か所)	活動の総事業費(千円)	630	630	630
			活動にかかるコスト(千円)	315.00	105.00	105.00
活動3	活動名 (活動内容)		見込			
			実績			
	指標名 (単位)		活動の総事業費(千円)			
			活動にかかるコスト(千円)			

4 成果指標と実績の推移

		指標名(単位)	年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度
成果1	公立保育園入園待機児童数(人)		目標	0.00	0.00	0.00	0.00
			実績	0.00	0.00	0.00	
		目標達成年度	平成26年度	目標成果指標値	0.00	達成状況	達成
成果2	民間認可保育園入園待機児童数(人)		目標	0.00	0.00	0.00	0.00
			実績	0.00	0.00	0.00	
		目標達成年度		目標成果指標値	0.00	達成状況	達成

5 成果1、2以外の成果

成果	法令の規定に従って届出のあった施設を子ども課窓口及び市ホームページで公表し、情報提供を行っています(事業所内保育所など、届出が義務付けられていない施設に関する情報を除きます。)。また、施設の利用については、市が関与しない当事者同士の契約によるものであり、認可保育所における手続とは異なることを周知しています。これにより、金銭的な援助以外の方法によっても認可外保育施設の利用をサポートしています。
----	---

6 各活動にかかるコストと成果の分析

内部の取組や外部要因が与えた影響、課題等	
活動コスト	活動1については、本市における認可保育所の入所待機児童数がゼロであることから、市から積極的に保育に欠ける児童を認可外保育施設に案内する機会がない現状による結果です。一方、活動2については、待機児童の有無にかかわらず、事業を実施する上での基本的な活動としてのコストが発生します。
成果	①安城市認可外保育施設委託要綱の基準に適合する施設を把握できます。 ②届出済みの施設は定期的に県の実地指導調査を受けていますが、無届の施設は受けていません。したがって、活動により得た施設に関する情報を市民に提供することにより、行政の指導監督下でない施設を利用することで起こる事故等を未然に防ぐ効果があります。

7 所属長の改善案

コスト・成果について、事業の分析を踏まえた具体的な改善案
市内の認可外保育施設が、安心・安全に利用でき、かつ、信頼が持てる施設として機能するよう、県と協力し指導していきます。

8 方向性

必要性、効率性、有効性を踏まえた事業の方向性	
維持・継続	入所待機児童「ゼロ」を維持することを優先しつつも、認可保育所では対応できない保育に欠ける児童が現れた場合は、県の指導基準が遵守されている認可外保育所を速やかに利用できるよう、活動を継続します。

事務事業調書

平成26年度

事業No	294	課	子育て支援課	係	庶務係	起案者	天野亮介
						決裁者	神谷徹
事務事業名					保育園改修事業	事業種別	施設整備

1 事業概要

総合計画体系	2 健康で安心して暮らせる環境づくり 2 社会福祉 3 子育て支援 2 保育サービス 1 保育施設等の拡充			予算科目(会計)	一般会計	
				予算科目(款・項・目)	15-10-15	
				総合計画以外の計画		
				関連する総合計画の施策		
				性質区分	市の内部事務事業	
根拠法令	無					
法定受託事務	無					
公約・議会答弁	無					
陳情・市民要望	無					
実施方法	直営	委託先				
実施期間	開始	平成元年度	経過	25年目	終了	期間
求める成果(目的)	誰(受益者)が	保育に欠ける児童が			~になる	安心、安全な環境で保育サービスを受けられる。
事務事業の内容	安全で快適な保育環境をつくるため、保育園の改修や設備を拡充します。					
改善・対策の履歴	特にありません。					

2 事業費(千円)、人員推移(人)

項目	平成23年度	平成24年度	平成25年度		平成26年度
	(実績)	(実績)	(予算)	(実績)	(予算)
総事業費	12,572	17,451	79,180	72,545	159,039
財源計	9,107	13,671	75,400	69,269	155,259
財源の内訳	国庫支出金	0	0	0	0
	県支出金	0	0	0	0
	市債	0	0	0	0
	その他()	0	0	0	0
	一般財源	9,107	13,671	75,400	69,269
受益者負担金	0	0	0	0	0
職員人件費 (従事職員数)	3,465 (0.55)	3,780 (0.60)	3,780 (0.60)	3,276 (0.52)	3,780 (0.60)
人事課予算分 人件費	0	0	0	0	0

3 各活動にかかるコスト

		年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	
活動1	活動名 (活動内容)	安全対策等工事	見込	0.00	0.00	0.00	0.00
			実績	0.00	0.00	0.00	
	指標名 (単位)	実施園(数)	活動の総事業費(千円)	0	0	0	
			活動にかかるコスト(千円)	0.00	0.00	0.00	
活動2	活動名 (活動内容)	維持補修工事	見込	2.00	1.00	14.00	16.00
			実績	2.00	1.00	14.00	
	指標名 (単位)	実施園(数)	活動の総事業費(千円)	8,221	11,540	64,836	
			活動にかかるコスト(千円)	4,110.50	11,540.00	4,631.14	
活動3	活動名 (活動内容)	遊具更新工事	見込	2.00	2.00	3.00	2.00
			実績	2.00	1.00	5.00	
	指標名 (単位)	更新園(数)	活動の総事業費(千円)	4,351	5,911	7,709	
			活動にかかるコスト(千円)	2,175.50	5,911.00	1,541.80	

4 成果指標と実績の推移

		指標名(単位)	年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度
成果1	維持修繕工事(数)		目標	4.00	3.00	14.00	13.00
			実績	4.00	2.00	16.00	
	目標達成年度	目標成果指標値	0.00	達成状況	達成	未達成	達成
成果2			目標				
			実績				
	目標達成年度	目標成果指標値		達成状況			

5 成果1、2以外の成果

成果	園児の安全で快適な保育環境が確保され、園と保護者との信頼感が深まりました。						
	平成21年度	二本木・高棚保育園遊具等更新工事					
	平成22年度	桜井保育園・小川保育園・みその保育園遊具等更新工事、西部保育園遊戯室空調機械工事					
	平成23年度	みその保育園・桜井保育園トイレ改修工事、遊具等更新工事2園					
	平成24年度	赤松保育園トイレ改修工事、みのわ保育園床等改修工事					
	平成25年度	トイレ改修工事10園、遊具等(パーゴラ含む)更新工事5園、錦保育園空調更新工事、駐車場整備工事2園					

6 各活動にかかるコストと成果の分析

		内部の取組や外部要因が与えた影響、課題等
活動コスト	園舎及び遊具の老朽化に伴い、費用の増大が見込まれます。	
成果	園児の安全で快適な保育環境が確保され、信頼される園の運営ができました。	

7 所属長の改善案

コスト・成果について、事業の分析を踏まえた具体的な改善案
より安全で安心な保育環境を整えていくとともに、効率的で効果的な整備計画を立てていきます。

8 方向性

必要性、効率性、有効性を踏まえた事業の方向性	
維持・継続	老朽化、地域性などを考慮して計画的に整備、改修していきます。