

|                   |              |    |       |          |      |
|-------------------|--------------|----|-------|----------|------|
| 事務事業調査書<br>平成23年度 | No 417       | 課名 | 商工課   | 起案者      | 新村誠  |
| 事業種別              | 市民サービス       | 係名 | 商工観光係 | 決裁者      | 山中詔雄 |
| 事務事業名             | 中心市街地活性化推進事業 | 区分 | 継続    | 業務一覧No   |      |
|                   |              |    |       | 他係名      |      |
|                   |              |    |       | 他係業務一覧No |      |

### 1 事務事業の位置付けと起案事由(事業の必要性)

|         |                                                             |                                                      |             |      |              |
|---------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------|------|--------------|
| 総合計画体系  | 5 活力にみちた環境づくり<br>3 商業<br>1 商業<br>2 中心市街地の活性化<br>1 街なかの魅力づくり |                                                      | 予算科目(会計)    |      | 一般会計         |
|         |                                                             |                                                      | 予算科目(款・項・目) |      | 35-5-10      |
|         |                                                             |                                                      | 総合計画以外の計画   |      | 中心市街地活性化基本計画 |
|         |                                                             |                                                      | 関連する総合計画の施策 |      |              |
| 性質区分    | 市の内部事務事業                                                    |                                                      | 法定受託事務      | 無    |              |
| 根拠法令    | 無                                                           |                                                      |             |      |              |
| 実施方法    | 一部委託                                                        | 委託先                                                  | 民間企業        |      |              |
| 実施期間    | 開始                                                          | 平成元年度                                                | 経過          | 22年目 | 終了           |
| 公約・議会答弁 | 有                                                           | 中心市街地にて、安城市民の日常生活の利便性を向上させ、「安城市の顔」としての魅力の発信を目標としてい   |             |      |              |
| 陳情・市民要望 | 有                                                           | 平成22年11月 安城市中心市街地活性化協議会から中心市街地活性化基本計画への事業掲載の要望がありました |             |      |              |

### 2 事務事業の概要

|          |                                                                                                                                                                                                                                                          |        |      |                 |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|-----------------|
| 求める成果    | 誰(受益者)が                                                                                                                                                                                                                                                  | 中心市街地が | ～になる | 活性化され商業活動が活発になる |
| 事務事業の内容  | 空き店舗への出店希望者への支援、商店街の環境整備等中心市街地の活性化のための補助業務及び中心市街地商店街との連携強化のために打ち合わせを行っています。                                                                                                                                                                              |        |      |                 |
| 事務事業進捗状況 | まちづくりAnjio事業、空き店舗活用事業等に対し、平成19年度は10,746千円、平成20年度は11,333千円、平成21年度は18,734千円、平成22年度は20,707千円を補助しています。また、平成22年度は、中心市街地活性化基本計画策定業務委託として6,982千円、安城市商業活性化センター自動ドア保守点検業務委託として36千円を支出しました。                                                                        |        |      |                 |
| 改善・対策の履歴 | 平成20年度 まちづくりAnjioにおいてタウンマネージャーを導入し、中心市街地活性化基本計画策定のための組織づくりの検討を開始するとともに、中心市街地活性化基本計画見直しの方針を決定しました。<br>平成21年度 中心市街地活性化基本計画策定業務委託を開始しました。<br>平成22年度 中心市街地活性化協議会での事業検討及びタウンマネージャーを補佐する専門家として、メインアドバイザー等設置事業補助金を開始しました。また、空き店舗活用事業補助金について、補助率及び補助額の見直しを行いました。 |        |      |                 |
| 環境配慮の視点  | 環境目標○—基本的施策○—具体的施策○                                                                                                                                                                                                                                      |        |      |                 |

### 3 事務事業の事業費(千円)、人員推移(人)

| 項目           | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|
|              | 目標(予算) | 実績     | 目標(予算) | 実績     |
| 総事業費 f=a+d+e | 25,824 | 17,357 | 23,824 | 24,758 |
| 財源計 a        | 19,800 | 11,333 | 17,800 | 18,734 |
| 財源の内訳        |        |        |        |        |
| 国庫支出金        | 0      | 0      | 0      | 0      |
| 県支出金         | 1,000  | 1,267  | 1,500  | 1,500  |
| 市債           | 0      | 0      | 0      | 0      |
| その他( )       | 0      | 0      | 0      | 0      |
| 一般財源         | 18,800 | 10,066 | 16,300 | 17,234 |
| 受益者負担金       | 0      | 0      | 0      | 0      |
| 職員人件費 d      | 6,024  | 6,024  | 6,024  | 6,024  |
| 内訳 従事職員数     | 0.80   | 0.80   | 0.80   | 0.80   |
| 人事課予算分人件費 e  | 0      | 0      | 0      | 0      |

| 4 求める成果を得るための活動 |     |               |                    | 年度            | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成22年度   | 平成23年度 |
|-----------------|-----|---------------|--------------------|---------------|--------|--------|----------|--------|
| 活動              | 活動① | 活動名<br>(活動内容) | 中心市街地活性化のための補助     | 見込(単位)        | 16.00  | 16.00  | 20.00    | 0.00   |
|                 |     |               |                    | 実績b(単位)       | 16.00  | 22.00  | 24.00    |        |
|                 |     | 指標名(単位)       | 補助金交付決定件数(件)       | 活動の総事業費f 実績   | 12,839 | 18,734 | 29,609   |        |
|                 |     |               |                    | 単位コストg=f÷b 実績 | 802.44 | 851.55 | 1,233.69 |        |
|                 | 活動② | 活動名<br>(活動内容) | 中心市街地活性化のための打合せ    | 見込(単位)        | 35.00  | 40.00  | 40.00    | 0.00   |
|                 |     |               |                    | 実績b(単位)       | 35.00  | 61.00  | 66.00    |        |
|                 |     | 指標名(単位)       | まちづくりAnjio他会議回数(回) | 活動の総事業費f 実績   | 4,518  | 0      | 3,389    |        |
|                 |     |               |                    | 単位コストg=f÷b 実績 | 129.09 | 0.00   | 51.34    |        |
|                 | 活動③ | 活動名<br>(活動内容) |                    | 見込(単位)        |        |        |          |        |
|                 |     |               |                    | 実績b(単位)       |        |        |          |        |
|                 |     | 指標名(単位)       |                    | 活動の総事業費f 実績   |        |        |          |        |
|                 |     |               |                    | 単位コストg=f÷b 実績 |        |        |          |        |

#### 5(1) 成果の目標と実績

| 成果 | 成果1 | 指標名・指標式(単位)     |  | 年度     | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 |
|----|-----|-----------------|--|--------|--------|--------|--------|--------|
|    |     | 空き店舗活用事業補助店数(店) |  | 見込(単位) | 5.00   | 5.00   | 5.00   | 5.00   |
|    |     |                 |  | 実績(単位) | 6.00   | 9.00   | 11.00  |        |
|    |     |                 |  | 達成状況   | 達成     | 達成     | 達成     |        |
|    |     | 目標成果指標値         |  | 5.00   | 目標達成年度 |        | 平成26年度 |        |
|    | 成果2 | 指標名・指標式(単位)     |  | 年度     | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 |
|    |     |                 |  | 見込(単位) |        |        |        |        |
|    |     |                 |  | 実績(単位) |        |        |        |        |
|    |     |                 |  | 達成状況   |        |        |        |        |
|    |     | 目標成果指標値         |  |        | 目標達成年度 |        |        |        |

#### 5(2) 成果1、2以外の成果

| 成果 | 市民の意見、利害関係者の声などをプラス・マイナス両面からコスト、成果に分けて具体的に記入                                                                         |  |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|    | 中心市街地活性化協議会の事業検討プロジェクトチームにおいて、商業者、住民等が実施する事業を検討、決定することで、中心市街地活性化に対する意識が高まるとともに、商業の活性化についても、全体で盛り上げていこうとする雰囲気が高まりました。 |  |

#### 6 単位コストと成果の分析

| 分析 | 項目    | どのような内部の取り組みや外部要因が影響を与えたのか、プラス・マイナスの両面からコスト、成果に分けて具体的に記入                                                                                      |
|----|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | 単位コスト | 平成22年度からメインアドバイザー等補助金開始され、また、中心市街地活性化基本計画策定業務委託料を支出したため、単位コストが増加しました。                                                                         |
|    | 成果1,2 | まちづくりAnjio及び中心市街地活性化協議会のプロジェクトチーム会議を行ったことにより、中心市街地活性化基本計画を作成するという共通の目的意識から、会議出席者の中心市街地活性化に対する関心が高まり、会議の席においても、補助制度や区画整理事業など市が行う事業の宣伝効果が働きました。 |

#### 7 所属長の改善案

| 改善 | コスト・成果について、事業の分析を踏まえた具体的な改善案、市民にわかりやすく説明する                                                                                     |  |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|    | 平成22年度に空き店舗活用事業補助の補助率及び補助金額の見直しを行ったが、業種やゾーンに特化した空き店舗の解消を検討します。<br>平成23年度には中心市街地活性化基本計画を策定するため、基本計画に掲載されている事業を推進するための支援策を検討します。 |  |

#### 8 方向性

| 方向性 | 必要性、効率性、有効性を踏まえ、今後どのように事業を進めるか、方向性を選択し、内容を市民に説明します                                 |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------|
| 拡充  | タウンマネージャーとメインアドバイザーを中心とした活性化に対する取組みを推進します。また、中心市街地活性化基本計画に記載された民間事業に対する支援措置を検討します。 |