

**21**

## 第4次行政改革大綱集中改革プラン平成21年度実績について

集中改革プランは第4次安城市行政改革大綱の実施計画にあたり、平成18年度から平成22年度の5ヵ年をその計画期間とし、58の項目で59の事業が定められています。

また、一つの事業で複数の計画を持つものもありますので、進行管理表には67の計画に分けて記載しています。

進行管理表では、計画の実績値が目標値に到達しているかを含め、67計画の3月末日現在の進捗状況について、達成度を用いて表しています。

達成度は、各計画の検討や実施の状況について、「3：計画以上に進んでいる」「2：計画どおり進んでいる」「1：計画を下回る」「達成」「中止」の5つに分けて判断しています。

67計画中、平成20年度までに「達成」「中止」したものが14計画あるため、それらを除き、平成21年度に取り組みのあった53計画の達成度別の割合については、「3：計画以上に進んでいる」が5.6%、「2：計画どおり進んでいる」が77.4%、「1：計画を下回る」が17.0%で、“計画どおり”もしくは“計画以上”に進んでいる割合が83.0%となりました。

〔平成21年度においては、18の事業で25の目標値が定められています。なお、実績値については、日付の記載があるものを除き、原則として3月末日時点の数値になります。〕

	( )		
20			
20			

	20 (A)	21 (B)	17 C (A)+(B)	D D = (C)/(E) : 21 E
				<input type="text"/>
				<input type="text"/>
				<input type="text"/>
				<input type="text"/>
				<input type="text"/>
				<input type="text"/>
				<input type="text"/>

## 行政改革懇話会委員の意見

- ・平成21年度における集中改革プランの達成度は、取組のあった53プランにおいて8割以上が計画どおりか計画を上回る状況にあり、順調に進んでいるといえる。
- ・計画を下回るものが9計画あり、方法の工夫や検討が必要と思われる。  
なお、すでに「達成」されている計画についても、「達成」以降の実施状況、効果等についても確認する必要があるのではないか。
- ・参加者数や登録団体数が目標値に達しない計画については、社会全体が個人主義になっていることもあるだろうが、市民ニーズとのズレを感じる。
- ・各プランの年度実績における評価が、各担当課による自己評価であるため、担当課によってその評価結果に違いが生じている場合も見受けられることから、評価の仕方についても検討する必要があるのではないか。
- ・行革でコスト削減された結果、何に使われたかが分るような仕組みが必要ではないか。
- ・集中改革プランの集大成に向かう残り1年、本当の意味での住みやすい街づくりのために、市民と一緒に、市民のための行政改革を推進することを望む。



集中改革プラン進行管理表

3:計画以上に進んでいる、2:計画通りに進んでいる、1:計画を下回る

			17						H21
1-1-1			646		680		700		1
					635		513		
				700		PR			
1-1-2	)		-				2	2	
				H20					
1-2-1									
				H19					
1-2-2									
					21 10 19	9	3 30		2
1-3-1			2,200						
					15				2
					2,300 <sub>7</sub>	2,400 <sub>7</sub>	2,500 <sub>8</sub>	2,600 <sub>8</sub>	2,700 <sub>9</sub>
	2	2,638 <sub>6</sub>	3,149 <sub>6</sub>	3,330 <sub>6</sub>	3,429 <sub>6</sub>				
								2	

# 集中改革プラン進行管理表

3:計画以上に進んでいる、2:計画通りに進んでいる、1:計画を下回る

			17					H21
2-1-1			/					2
2-1-2			/	22				1
2-1-3			/	→				2
				41,007	12 25		567	
2-2-1			/					2 (達成)
				3 177	3 185	4 193	4 200	4 210
				3 221	3 250	4 275	4 296	
				20	260	270	280	2

集中改革プラン進行管理表

3:計画以上に進んでいる、2:計画通りに進んでいる、1:計画を下回る

			17							H21	
2-3-1			/								
				GS      Geographic Information Systems						2	
				H20 489,405    H21 207,480 H20 9,988     H21 4,825						H20 49    H21 43    % 1	2
2-3-2			/								
				16						2	
2-3-3			/								
				4                                  1                                  41                                  6						2	
			/	1							



集中改革プラン進行管理表

3:計画以上に進んでいる、2:計画通りに進んでいる、1:計画を下回る

			17						H21
2-3-4			2	3	3	4	4	5	
				3	3	4	5		
				6	4	44			
2-3-5			17	20	23	26	30	33	
				2	4	6	20	22	
				23	26	28	28		1
2-3-6			-			1	1	1	
						1	1		
						ECO	1327	369	575
							98	1130	

集中改革プラン進行管理表

3:計画以上に進んでいる、2:計画通りに進んでいる、1:計画を下回る

			17						H21	
2-3-7			/							
2-3-8			10	11	12	13	14	15		
				12	12	13	14	14		
2-3-9			-	1	2	3	4			
				:2	:3	:3				
3-1-1			/	163					3	2
3-1-2			-	1	1	4	4	4		
				18						18 7
3-1-2			/							
3-1-2			/	19 3						

集中改革プラン進行管理表

3:計画以上に進んでいる、2:計画通りに進んでいる、1:計画を下回る

			17						H21	
3-1-3			1		36 108,297	37 109,297	37 109,297	45 110,297	45 110,297	
					36 91,591	36 116,422	39 158,167	38 164,953		
→										
2										
3-1-4	( )		/			ESCO	ESCO	ESCO	ESCO	
					16.26 76,467kWh	24.06 23,147m³	82.7t-CO2	24.71		
2										
3-1-5			/							
				H18						
3-1-6			/		( 2 ) 1	1	1	1	1	
					: 1.92	: 2.17	: 1.8	: 1.06	1	
→										
102										
2										
3-1-7			/							
1 (中止)										

集中改革プラン進行管理表

3:計画以上に進んでいる、2:計画通りに進んでいる、1:計画を下回る

			17						H21	
3-2-1			/ 730g	725 2,500	720 5,000	715 7,500	710 10,000	705 12,500		
				715 7,500	711 9,500	712 9,000	708 11,000			
				508						
3-2-1			/ 590g	:588g :1,000	:570g :10,000	:536g :27,000	:495g :47,500	:470g :60,000	2	
							508 41,000			
3-2-2			/	23	9	10		8	101	2
				1,200						
3-2-3			/	H20						
3-2-4			185	195 294	205 284	215 274	225 264	235 254		
				212 278	247 261	265 239	234 222			
				14					2	

集中改革プラン進行管理表

3:計画以上に進んでいる、2:計画通りに進んでいる、1:計画を下回る

			17						H21
3-2-5			/	→					
				20				4 22 1 1	2
3-2-6			-	→					
				500	500	500	500	500	
3-2-6			/	→					
				230	430	2,910			
3-2-6			/	→					
				5	(	136	15	151	3
3-2-6			/	→					
				151	23	20	97		
3-3-1			/	→					
				2		2			2
3-3-2			/	→					
				(	17				2
3-3-2			/	→					
				H20					
3-4-1			/	→					
				1					2

集中改革プラン進行管理表

3:計画以上に進んでいる、2:計画通りに進んでいる、1:計画を下回る

			17							H21	
3-4-2											
			H20								
4-1-1	1										
										1 (中止)	
4-1-2											
				20		20				2	
										2	
4-1-3											
			399	400	440	460	480	500			
				490	659	590	697				
				697	18% 446	28%					
				697	20	592	446	20	349	57	20
				32						3	
4-2-1											
				/						2	

集中改革プラン進行管理表

3:計画以上に進んでいる、2:計画通りに進んでいる、1:計画を下回る

			17						H21
4-2-2			/						
						1			
									2
4-2-3			/	—————→					
						1	2		
									2
4-3-1			-		1	3		5	5
					1	0			
			H20						
4-3-2			/	—————→					
									2
4-4-1			/						
				H20	20				

集中改革プラン進行管理表

3:計画以上に進んでいる、2:計画通りに進んでいる、1:計画を下回る

			17						H21
4-4-2									
				22	21		3		2
5-1-1									
			H20	21					
5-2-1			1,082	1,079 3 23,190	1,079 3 23,190	1,079 3 23,190	1,070 12 92,760	1,057 25 193,250	
			-	1,076 6 46,380	1,070 12 92,760	1,073 9 69,570	1,065 17 131,410		
				21 4 1 20	58	1,070 21	1,065 50 8		2
5-2-2									
									1
5-3-1									
					21		21 10		1
5-3-2									
									2



集中改革プラン進行管理表

3:計画以上に進んでいる、2:計画通りに進んでいる、1:計画を下回る

			17						H21	
5-3-3			100		0.5	1.0	1.5	2.0	2.5	
					3.1	9.4	6.5	2.1		
				22 4 1					2	
5-3-4			800		8,000	8,000	8,000	8,000	8,000	
					8,000					
			H18	18						
6-1-1		)								
					3					
6-2-1										
					23	23	22			

集中改革プラン進行管理表

3:計画以上に進んでいる、2:計画通りに進んでいる、1:計画を下回る

			17						H21
6-2-2			H16 8	20	30	40	50	60	
				7.1	12.5	15.8	18.5		
			19	20%	4.3	10.1	11.26	1	
			6.9	6.18	12.9				
			5%	10%	15%	20%	25%		
			H19						
7-1-1									2
7-1-2									2
			7	24	10.15	20			

集中改革プラン進行管理表

3:計画以上に進んでいる、2:計画通りに進んでいる、1:計画を下回る

		17							H21
7-2-1			1			1		1	
						1		1	
		/							2
58	59			67					

- (\*) CMS (コンテンツマネジメントシステム) …webコンテンツを構成するテキストや画像、レイアウト情報などを一元的に保存・管理し、サイトを構築したり編集したりするソフトウェアのこと。
- (\*) フロア・マネージャー…手続きの方法、届出に必要な書類の書き方、担当の窓口等が分からない場合、それらを総合的に判断して説明や案内を行う人
- (\*) パブリック・インボルブメント…計画などの策定に関し、市民の参加を積極的に募って行うこと。
- (\*) アダプトプログラム…ボランティアが市や管理者と協定を交わし、清掃・美化活動などを行い、市や管理者は清掃用具の貸与などでその活動を支援する制度
- (\*) 指定管理者制度…地方自治法の一部改正に伴い、これまでの「管理委託制度」に代わって創設された制度で、条例で定めた手続きに基づき議会の議決を得た団体を市が指定し、公の施設の管理を一定期間その団体に行わせる制度
- (\*) E S C O (エスコ) 事業…従前の利便性を損なうことなく、省エネルギーに関する包括的なサービスを提供し、省エネルギーメリットの一部を報酬として享受する事業
- (\*) P F I (Private Finance Initiative/プライベート・ファイナンス・イニシアチブ) 事業…民間の資金や技術、経営ノウハウを活用した社会資本整備の手法
- (\*) 市場化テスト…これまで「官」が独占してきた「公共サービス」について、「官」と「民」が対等な立場で競争入札に参加し、価格・質の両面で最も優れた者が、そのサービスの提供を担っていく制度
- (\*) 市民参加型ミニ市場公募債…地方自治体が地域住民向けに発行する債券のことで、市民が購入に参加することにより、市政への参加意識を高める効果が期待される。
- (\*) 行政評価システム…効率的で効果的な行政運営をめざし、成果目標を設定し、限られた行政資源を有効に活用するための行政マネジメント(経営)の仕組み
- (\*) 構造改革特別区域計画…地域の特性に応じた様々な規制の撤廃・緩和などの特例を導入する特定の区域を設け、その地域での構造改革を進めて行く制度
- (\*) 地域再生計画…地域再生法に基づき、地域経済の活性化、地域雇用の創造を実現することを目的として、地域の特性を踏まえた計画を策定し、取り組みを行う制度
- (\*) グループ制…業務遂行上のまとまりの内での係等を廃止し、事務量や優先度を踏まえ、機動的に職員や事務の割振りを可能にする組織形態の一つ
- (\*) プロジェクトチーム制…特定・緊急的な業務課題に対して、通常業務における組織枠にとらわれず、横断的な意思決定を可能にする組織形態の一つ。
- (\*) インセンティブ枠…削減された経費等について、優先的に予算を配分するもの
- (\*) 施設ポータル機能…様々な施設の情報を統合集約し、利用者がそのサイトにアクセスすることで、必要な情報が効率的に入手できる。

集中改革プラン進行管理表(別表) 複数の課で実施されているプラン

1-3-1		/													
		/											2		
		/		4 -0	5 -1	6 -2	7 -2	8 -0	9 -0	11 10 -0			2		
		/		44 59	5,681 15 51,000		6,256	1	1,542		21	2,000		2	
		/		45,444		18 8,186	202	4,370 25,902		47,812		197 0,628			
		/	H20												

集中改革プラン進行管理表(別表) 複数の課で実施されているプラン

2-3-2										
				4						2
				52 71 243						
				5 6 25 5 7 27 5 7 14 6 7 49 7 8 20 10 12 EM 18 10 11 21 11 5 19 - 15						2
				7 4 10 24 8 41 19 235						2
				5 7 11 2,567 2,415 9 91 88 4 1,318 1,196						2
20						2				
15%						2				